

Descriptif d'enseignement – 2016/2017

Cycle Master

Intitulé du cours : **Gestion financière** : De l'analyse financière au pilotage de l'entreprise

Course's title: Corporate finance: From financial analysis to company steering

Enseignant(s) : Joël Bassani

Fonction(s) : Manager Conseil

Type de cours : Cours Magistral Cours Electifs Séminaire

Semestre 1 Semestre 2 Semestre 3

Résumé du cours – Objectif:

- Comprendre ce qu'est l'analyse financière et les grands principes de la finance d'entreprise (création de richesse, investissement, financement, rentabilité)
- Comprendre comment utiliser ces éléments pour piloter une entreprise : constater, anticiper/prévoir, orienter, contrôler, corriger
- Comprendre comment ces principes peuvent aussi s'appliquer à un pilotage opérationnel
- Comprendre les impacts et conséquences sur la vie de l'entreprise, les outils, les salariés...

Syllabus – Targets:

- Understand what financial analysis and the principles of corporate finance are (value creation, investments, funding, profitability)
- Understand how to use those elements to steer a company: follow-up, anticipate, steer, control, correct
- Understand how those principles can also be useful for an operational steering
- Understand the impacts & consequences on company's life, tools, employees...

Evaluation :

- 1 QCM individuel de connaissances théorique
- 1 cas pratique en groupe
- 1 examen final (format en cours de définition)

Plan – Séances :

1. Introduction et grands principes : Comprendre ce qu'est l'entreprise, le diagnostic financier et la direction financière
2. Les grands ensembles : La génération de richesses nécessite des investissements qui doivent être financés et être rentables
3. Un besoin de comparaison : La finance d'entreprise s'appuie sur la mesure et la comparaison dans le temps, par subdivision organisationnelle, par rapport à des objectifs et par rapport à la concurrence
4. Les conséquences et les grands principes du pilotage : Quels sont les pré-requis pour faire tout cela (outils, organisation, BI). Ouverture sur les prémices du pilotage financier
5. Les objectifs du pilotage financier : Créer de la valeur, minimiser les coûts, gérer les flux financiers, gérer les risques...
6. Gouverner c'est prévoir : Construction d'un planning prévisionnel et orientations stratégiques de l'entreprise
7. Pilotage du quotidien : Navigation entre ROI et stratégie pour le pilotage récurrent de l'activité, le pilotage des projets, le pilotage opérationnel.
8. Conclusion et ouverture : Extension du pilotage financier à d'autres sujets / besoins, est-ce que la finance est toujours suffisante, focus sur les outils (cubes multidimensionnels, BI, Big data). Points à retenir.

Bibliographie :

Pierre Vernimmen - Finance d'entreprise, *P. Quiry, Y Le Fur, Dalloz*